

Altrad se diversifie dans l'ingénierie de projets

laetrem.fr/actualites/altrad-se-diversifie-dans-lingenierie-de-projets

21 décembre 2018



Le groupe spécialisé dans les services à l'industrie veut offrir des solutions clé en main. Après l'intégration de l'Anglais Cape, la barre des 40 000 salariés est franchie.

Après une série d'acquisitions retentissantes (Hertel, Prezioso, Cape), le groupe Altrad, spécialisé dans les services à l'industrie, compte faire une pause dans le rythme de ses acquisitions et vise une diversification dans l'ingénierie et le pilotage des projets. Cette nouvelle dimension, qui suppose des compétences nouvelles telles que le Bim (maquette numérique), sera mise en œuvre sur l'EPR d'Hinkley Point (EDF Energy), au Royaume-Uni, Altrad faisant partie du consortium retenu. Le carnet de commandes démontre la diversité d'interventions atteinte par le groupe : Acétylène et TDI en Allemagne pour BASF, EPR de Flamanville en France, raffinerie de Jazan en Arabie Saoudite, maintenance de plateformes pétrolières offshore en Angola, installations liées à des exploitations de gaz naturel liquéfié en Australie... Avec l'obsession de rester agile, malgré l'internationalisation. « *Gérer une société de plus de 40 000 salariés, présents partout dans le monde, génère des complexités de management. Nous souhaitons rester sur un modèle de rapidité d'action et de prise de décision, où prime le principe de subsidiarité* », relève Louis Huetz, directeur général. Des communications ciblées vont être déployées vers les ouvriers « *qui posent des isolants, montent et démontent les échafaudages, peignent, décapent... Il faut créer un sentiment d'appartenance au groupe* ».

Des ambitions de leader mondial. Altrad réalise en 2018 un chiffre d'affaires de 3,4 Md€, au lieu de 2,1 Md€ en 2017, du fait de l'acquisition de Cape, pour 369 M€. L'Europe continentale pèse 1,3 Md€, le Royaume-Uni 923 M€. Le solde est réalisé sur les marchés extra-européens : Pacifique, Afrique (golfe de Guinée et Algérie), Asie (Chine, Thaïlande, Singapour et extrême-Orient de la Russie). L'Ebitda s'élève à 443 M€, le résultat net à 201 M€ et l'endettement net à 678 M€. Altrad, qui emploie 40 400 salariés répartis dans 150

entités, est essentiellement dédié aux services à l'industrie (81 %). Le secteur historique des équipements (échafaudages, brouettes, produits tubulaires) ne pèse plus que 19 % de l'activité.

Entrée au capital de 11 cadres. L'objectif, à terme, est d'être leader mondial sur le marché des services à l'industrie : solutions d'accès, isolation, traitement de surface anticorrosion, préfabrication et installation d'éléments mécaniques - tubes, tuyaux, valves... Altrad est à ce jour devancé par l'Américain Harsco, sur un marché global estimé à 100 Md€. « *Nous pesons environ 3 % des parts de marché. Les marges de progression sont grandes* », analyse Louis Huetz. Altrad est détenu à 78 % par l'homme d'affaires franco-syrien Mohed Altrad, par ailleurs président du Montpellier Rugby Club (Top 14). Le capital a été ouvert cet été à 11 cadres, via une augmentation de capital de 3,6 M€. Une trentaine d'autres cadres devraient suivre, l'ensemble représentant environ 1 % du capital. Mohed Altrad a offert à quelque 350 de ses directeurs une conférence privée prestigieuse, donnée à Montpellier par deux anciens chefs d'État, Tony Blair et Nicolas Sarkozy. Il compte par ailleurs s'appuyer sur son contrat de sponsoring avec le XV de France pour faire croître l'image du groupe à l'étranger. Par exemple, au Japon, où se déroulera la prochaine Coupe du monde de rugby. « *Pour l'instant, nous n'avons aucune connaissance du marché, si ce n'est qu'il présente un fort potentiel en matière de gaz liquéfié et de nucléaire. Si nous y allons, cela passera par le rachat d'une société japonaise* », conclut Louis Huetz.

Altrad se diversifie dans l'ingénierie de projets

 lesechos.fr/industrie-services/services-conseils/0600390838178-altrad-se-diversifie-dans-lingenierie-de-projets-2232044.php

December 21, 2018

02 minutes

Philippe Bertrand Le 21/12 à 16:03

Altrad emploie 40.400 salariés répartis dans 150 entités, avec une activité essentiellement dans les services à l'industrie (81 %). Le secteur historique des équipements (échafaudages, brouettes, produits tubulaires) ne pèse plus que 19 % de l'activité. - Groupe Altrad

Le groupe de services à l'industrie veut offrir des solutions clefs en main. Il acquiert des compétences dans des technologies nouvelles comme le BIM.

Après une série d'acquisitions structurantes (Hertel, Prezioso, Cape), le groupe Altrad, spécialisé dans les services à l'industrie, vise une diversification dans l'ingénierie et le pilotage des projets. Cette nouvelle dimension, qui suppose des compétences nouvelles telles que le BIM (maquette numérique), sera mise en oeuvre sur l'EPR d'Hinkley Point (EDF Energy), au Royaume-Uni. Altrad fait partie du consortium retenu.

Son carnet de commandes illustre la diversité de ses interventions : Acétylène et TDI en Allemagne pour BASF; EPR de Flamanville en France; raffinerie de Jazan en Arabie Saoudite; maintenance de plates-formes pétrolières offshore en Angola; installations liées à des exploitations de gaz naturel liquéfié en Australie... Au total, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 3,4 milliards d'euros en 2018, contre 2,1 milliards l'année précédente. L'Europe continentale pèse 1,3 milliard, le Royaume-Uni 923 millions.

40.000 salariés dans le monde

Le solde est réalisé sur les marchés extra-européens : Pacifique, Afrique, Asie. L' excédent brut d'exploitation (Ebitda) s'élève à 443 millions d'euros, pour un résultat net à 201 millions. Altrad emploie 40.400 salariés répartis dans 150 entités, est essentiellement dédié aux services à l'industrie (81 %). Le secteur historique des équipements (échafaudages, brouettes, produits tubulaires) ne pèse plus que 19 % de l'activité.

« *Gérer une société de plus de 40.000 salariés, présents partout dans le monde, génère des complexités de management. Nous souhaitons rester sur un modèle de rapidité d'action et de prise de décision, où prime le principe de subsidiarité* », souligne le directeur général d'Altrad, Louis Huetz.

Objectif Japon

L'ambition du groupe basé à Florensac (entre Béziers et Montpellier) est de devenir, à terme, leader mondial des services à l'industrie, un marché estimé à 100 milliards d'euros sur lequel il est devancé par l'Américain Harsco. « *Nous pesons environ 3 % du marché. Les*

marges de progression sont grandes », note le dirigeant. Altrad est détenu à 78 % par l'homme d'affaires franco syrien Mohed Altrad, par ailleurs président du Montpellier Hérault Rugby Club (Top 14). Le capital a été ouvert cet été à 11 cadres, via une augmentation de capital de 3,6 millions d'euros. Une trentaine d'autres cadres devraient suivre, l'ensemble représentant environ 1 % du capital.

Mohed Altrad compte notamment s'appuyer sur son contrat de parrainage du maillot du XV de France pour faire croître l'image du groupe à l'étranger. En particulier au Japon, où se déroulera la prochaine Coupe du monde de rugby à l'automne 2019.

Hubert Vialatte

Correspondant à Montpellier