



www.altrad.com

Présence dans plus de 100 pays,
Implantations sur continents,
Plus de 40 000 salariés,
Chiffre d'affaires
3,4 milliards d'euros

SERVICES À L'INDUSTRIE

Solutions d'accès, isolation, protection anti-corrosion, maintenance, systèmes mécaniques, services spécialisés.

ÉQUIPEMENT

Vente et location d'échafaudages et d'étaisements, matériel pour la construction et les collectivités.

LE GROUPE ALTRAD
POURSUIT SA CROISSANCE
ET CONFORTE SES POSITIONS
DANS LES SERVICES
À L'INDUSTRIE.

Après les acquisitions d'Hertel en 2015 et de Prezioso en 2016, suivies en septembre 2017 de l'achat de Cape, le groupe Altrad est entré dans une nouvelle phase de son évolution.

Il est aujourd'hui un des leaders mondiaux incontesté dans le domaine des services à l'industrie.

Cette évolution stratégique constitue le troisième chapitre d'une histoire initiée en 1985 avec la fondation du groupe par Mohed Altrad.

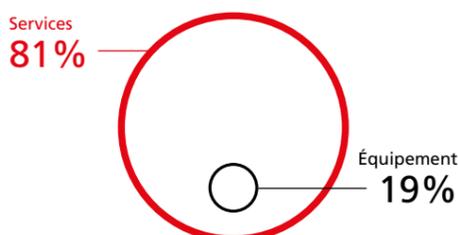
Initialement spécialisé dans la fabrication d'équipement pour la construction, Altrad s'est développé dans un deuxième temps dans le secteur de la location, tout en changeant d'échelle.

Poursuivant une politique de croissance dynamique et de diversification de ses activités, Altrad est devenu un groupe prioritairement orienté vers les services à l'industrie, tout en conservant ses métiers d'origine.

Ainsi, le groupe propose à ses clients :

- Une offre complète de services à l'industrie, dans le cadre de la maintenance des installations et de la construction de nouveaux sites, qui comprend des solutions d'accès, d'isolation, d'anti-corrosion, d'ingénierie et d'installation de systèmes mécaniques, ainsi que des services spécialisés (inspection, environnement). Cette offre, principalement destinée à nos clients grands donneurs d'ordre industriels dans les secteurs de l'Oil & Gas, de l'énergie, des industries de process (notamment chimie et pétrochimie), et de la construction, se déploie dans toute l'Europe, ainsi qu'en Afrique, en Asie, en Océanie et au Moyen-Orient. Cette activité de services, largement majoritaire, représente désormais 81 % du chiffre d'affaires du groupe.
- Une gamme large d'équipements pour la construction (échafaudages, étais, étaisements, coffrages, bétonnières...) en vente et location, représentant 19 % du chiffre d'affaires du groupe.

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2018



De nouveaux succès commerciaux sont venus conforter les choix stratégiques du groupe et la pertinence de son offre de services, parmi lesquels l'obtention de grands contrats pour la rénovation de gares ferroviaires SNCF (France), la maintenance des sites Ineos à Grangemouth (Royaume-Uni), la construction d'une unité de fabrication d'acétylène pour BASF (Allemagne), et d'une centrale nucléaire à Hinkley Point (Royaume-Uni).

Avec un chiffre d'affaires de plus de 3,4 milliards d'euros et un effectif de plus de 40 000 personnes à travers le monde, le groupe a conquis un vrai leadership mondial dans ses domaines d'activité. Il présente un profil d'activité résilient,

RÉSULTATS ANNUELS CONSOLIDÉS 2017 / 2018

Établis en normes IFRS en millions d'euros

	Août 2018	Août 2017	Variation 2017 / 2018
Chiffre d'affaires	3 419	2 159	58,4 %
EBITDA	443	325	36,2 %
% EBITDA / Chiffre d'affaires	13 %	15 %	
Résultat opérationnel courant	335	241	39,0 %
Résultat net consolidé part groupe	201	138	46,1 %
Free cash-flow	291	192	51,6 %
% conversion Free cash-flow / EBITDA	66 %	59 %	
Ratio Endettement financier net / EBITDA	1,52	1,41	



Altrad objectif > 2020

© DR

en raison de la prédominance des activités de maintenance à forte récurrence, ainsi que de sa présence sur des zones géographiques variées (Royaume-Uni, Europe continentale, Asie, Australie, Afrique, Moyen-Orient), et sur plusieurs secteurs d'activité (Oil & Gas, Énergie, Construction, Industries de process), réduisant son exposition aux risques de marché et aux aléas conjoncturels.

L'évolution par branche d'activité témoigne naturellement du poids significatif des services, mais aussi d'une bonne résistance des activités de fabrication, de vente et de location d'équipements pour la construction et les collectivités.

La performance d'EBITDA qui s'élève à 443 M€, représente 13 % du chiffre d'affaires. Les efforts de rationalisation et de synergies réalisés et en cours, devraient permettre une progression sur l'exercice prochain.

Les résultats — opérationnel courant et net — ressortent en forte progression. Ils traduisent l'exigence constante de rentabilité, la mise en œuvre de synergies intra-groupe et la réalisation d'économies d'échelle, et ce malgré les charges de restructuration rendues nécessaires, suite aux récentes acquisitions.

Le free cash-flow généré par l'activité a significativement augmenté, pour atteindre un taux de conversion de l'EBITDA pour optimiser le besoin en fonds de roulement, mais aussi des efforts accomplis pour une meilleure utilisation des capitaux, notamment par une mutualisation des équipements entre les différentes entités du groupe et une rationalisation corrélative des investissements.

L'évolution des fonds propres et la structure financière reflètent la stratégie de développement mise en œuvre et la préoccupation permanente de contenir l'endettement net à un niveau raisonnable, permettant de conserver une marge de manœuvre pour une croissance durable et équilibrée.

La sécurité reste la préoccupation numéro 1, de chacun des employés d'Altrad jusqu'à son Président. L'ambition du groupe est d'aller au-delà des objectifs quantifiés (zéro accident) et de continuer à développer une véritable culture de la sécurité. Au travers de sa nouvelle marque sécurité « Beyond Zero » le groupe a créé un centre d'excellence safety, chargé d'animer les équipes de sécurité, d'identifier et de partager les meilleures pratiques, de mettre en place des mécanismes de reporting, de fournir du matériel de formation, d'effectuer des audits sur site...

L'éthique est une des conditions essentielles à la conduite de l'activité. Le groupe Altrad diffuse son code de conduite, applicable à tous ses employés, et conforme aux législations les plus strictes des pays dans lesquels il opère (loi Sapin II, anti-bribery Act...). Le directeur juridique du groupe assure la fonction d'agent de conformité (compliance officer) en lien avec le comité d'éthique groupe.

NOTRE AMBITION :
ÊTRE LE LEADER
DE NOTRE INDUSTRIE
SUR CHACUN DE NOS
MARCHÉS ET MÉTIERS,
ET GARANTIR
UNE PERFORMANCE
SOLIDE SUR
LE LONG TERME.

MOHED ALTRAD

La gestion des risques est une composante essentielle de la vie du groupe. En tant que groupe familial engagé dans une croissance durable, Altrad est particulièrement attentif à la maîtrise de ses principaux risques, qu'ils soient macro-économiques, politiques, conjoncturels, financiers ou opérationnels. Une cartographie des risques est mise à jour chaque année et présentée au conseil d'administration, ainsi que des actions visant à en réduire la portée.

PERSPECTIVES

Les positions géographiques du groupe et sa présence sur ses différents marchés, devraient lui permettre de profiter au mieux des opportunités à venir.

Ainsi, des installations industrielles très importantes sont en construction ou en projet sur chaque continent, que ce soit dans le secteur de l'Oil & Gas (terminaux LNG, plateformes offshore), de l'énergie (centrales nucléaires), de la chimie... Des programmes de rénovation lourds sont également lancés par les opérateurs pour prolonger la durée de vie des sites existants.

L'activité liée à la construction est quant à elle en progression en Europe continentale, et vient compenser le ralentissement du Royaume-Uni dans ce secteur compte tenu des incertitudes du Brexit.

Les pays émergents (Asie, Afrique, Moyen-Orient...) connaissent pour leur part une croissance soutenue.

Grâce aux positions de leader qu'il s'est créé, le groupe devrait pouvoir profiter de nouvelles opportunités de développement, tout en continuant à s'affirmer comme un acteur incontournable sur ses marchés. Sa structure financière saine, son actionariat stable, l'efficacité de son management et la richesse liée à sa diversité culturelle sont autant d'atouts pour remporter de nouveaux succès.