

L'ESSENTIEL

## 2009 : comment Altrad a traversé la crise

➤ L'industriel héraultais Altrad\*, qui présente ce mercredi 23 à Baillargues ses résultats annuels, affiche une baisse de 17 % de son activité en 2009 (exercice clos le 31 août), indique en exclusivité à *La Lettre M* son président, Mohed Altrad. Le CA chute donc de 444 M€ à environ 370 M€, et les effectifs de plus de 3 200 à 3 000 salariés. « *La baisse a été ininterrompue de septembre 2008 à septembre 2009* », commente Mohed Altrad, qui table sur une croissance molle en 2010, « *comprise entre 1 % et 3 %* ». Le résultat net baisse fortement, à environ 3 M€, contre 11,8 M€ en 2008 et 15 M€ en 2007. Certains pays ont vu l'activité reculer nettement : « *- 70 % en Espagne, - 40 % en Italie, - 50 % en Angleterre. La France et l'Allemagne ont mieux résisté.* »

**Un Croate au tableau de chasse.** La crise a été l'occasion de tester la solidité du business model en vigueur dans le groupe, présent à travers 90 pays. « *Quand ça marche bien, on a tendance à ne pas regarder ce qui ne va pas*, admet-il. *Je voulais vérifier la solidité de notre modèle : achat et transformation de métal, expédition de produits finis aux clients. On peut admettre que le système puisse se gripper, mais pas au point de mourir.* » Verdict : sur les 55 sociétés du groupe, le business model a fonctionné partout, sauf dans deux usines, en Allemagne et en Angleterre, et dans deux structures commerciales, une en région parisienne et l'autre au Canada. Ces quatre filiales, pour lesquelles il était « *trop tard* », ont été fermées. Mais Altrad dit ressortir « *tonifié* » de la crise. « *Le besoin en fonds de roulement a été réduit* » par un déstockage massif. Et l'industriel n'a pas perdu son légendaire appétit : il vient d'acquérir Limex (20 M€ de CA, 600 salariés), concurrent croate spécialiste de la bétonnière et de la brouette. *Hubert Vialatte*

\* Échafaudages, bétonnières, brouettes et produits tubulaires pour les collectivités. Siège à Floreniac, direction générale à Montpellier.